



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS
SANTA ROSA - EL ORO



Santa Rosa, 10 de julio del 2025

Ingeniera

Glenda Imaicela

GERENTE GENERAL EMOVTT SR

Presente. -

De mi consideración;

En atención a su oficio No. 008-RC- EMOVTT SR-2025 con fecha 19 de junio, recibida por la Asamblea Ciudadana Local del cantón Santa Rosa, en donde nos hace la ENTREGA DEL INFORME DE RENDICION DE CUENTAS 2024 de su gestión como gerente, Esta Asamblea ha procedido a realizar su evaluación conforme a lo previsto en el literal a), fase 3 del Art. 12 de antes indicado reglamento, cuyos resultado damos a conocer a usted, evaluación que la hemos fragmentado en tres partes que son: Gestión Presupuestaria, Ejecución del PAO y respuesta de las preguntas de la consulta ciudadana.

CRITERIOS DE EVALUACION

Para la evaluación de la gestión de la empresa EMOVTT, la Asamblea Ciudadana Local ha tomado como referencia su Informe de Rendición de Cuentas periodo 2024 en relación a la información constante en la página web de la empresa EMOVTT, para cuya evaluación hemos referido a las directrices para la elaboración del informe de seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial, formuladas por la Secretaria Nacional de Planificación, cuyo porcentaje de cumplimiento de la meta se lo categoriza en función de los siguientes intervalos:

CUMPLIMIENTO	SEMAFORO
Porcentaje de cumplimiento mayor o igual a 85,00 %.	Cumplida 
Porcentaje de cumplimiento entre el 70,00% y el 84,99%.	Parcialmente cumplida 
Porcentaje de cumplimiento menor a 70,00%.	Incumplida 

Fuente: Secretaria Nacional de Planificación, 2022

EVALUACION DE GESTION PRESUPUESTARIA. –



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS



SANTA ROSA - EL ORO

De la información presupuestaria constante en el informe de rendición de cuentas del año fiscal 2024, se tiene los siguientes resultados.

Resumen de cedula presupuestaria de ingresos 2024

De la evaluación realizada con la información constante en el Informe Preliminar de Rendición de Cuentas del año fiscal 2024, se tiene los siguientes resultados:

Codificado	Devengado	Recaudado	Saldo por devengar	% cumplimiento	Semáforo
2.693.219,80	1.470.840,18	1.470.840,18	1.222.379,62	54,61%	
Recaudado/codificado			1.222.379,62	54,61%	

Informe de rendición de cuentas 2024

De la evaluación de ingresos en este periodo, se puede observar que la empresa EMOVTT recaudo \$ 1.470.840,18 de un presupuesto codificado de \$ 2.693.219,80 lo que da un porcentaje de **INCUMPLIMIENTO DE META del 54,61%**, existiendo una cartera vencida de \$ 1.222.379,62 que equivale al 45% del ingreso codificado, lo que trae consigo una disminución en la inversión pública para la ejecución de los proyectos aprobados en el POA 2024.

Resumen de cedula presupuestaria de gastos 2024

Codificado	Devengado	Pagado	Saldo por devengar	% cumplimiento	Semáforo
2.693.219,80	1.435.276,69	1.435.276,69	1.257.943,11	53,29%	

Fuente informe rendición de cuentas 2024

En cuanto al gasto general total, los valores reflejan un porcentaje de **53,29%** de ejecución correspondiente a **INCUMPLIMIENTO DE META**

EJECUCION DEL POA 2024

Ejecución 2024		% cumplimiento	Semáforo
Subtotal institucional	POA \$2.568.219,80	95%	
POA de inversión	\$ 125.000	5%	
Total	\$2.693.219,80		

En cuanto a la ejecución del POA 2024 se evidencia un total \$2.568.219,80, que se fragmenta en dos partes, en POA institucional 2024 detalla un monto de \$ 2.568.219,80 que equivale a un 95% correspondiente a **CUMPLIMIENTO DE LA META**, así mismo, el POA de Inversión



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS



SANTA ROSA - EL ORO

2024 con un monto de \$125.000 que equivale a un 5% de ejecución que se evalúa como **INCUMPLIMIENTO DE META**.

Respecto a las sugerencias Y COMPROMISOS ADQUIRIDOS EN LA RENDICION DE CUENTAS DEL PERIODO 2023 REALIZADAS POR LA CIUDADANIA. –

Se evidencia que se ha dado respuestas a los compromisos que la ciudadanía ha emitido que se estipularon en el Acta de compromiso del periodo fiscal 2023, lo que se concluye que se encuentran **PARCIALMENTE CUMPLIDO DE META**, debido a la falta de medios de verificación para constatar las respuestas.

CONCLUSIONES

De la evaluación del informe de rendición de cuentas del año 2024, con base a la información presentada por la empresa EMOVTT, a la Asamblea Ciudadana Local de Santa Rosa, se concluye se encuentra con un **INCUMPLIMIENTO DE META, EN LO REFERENTE A LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA, LAS PREGUNTAS FORMULADAS POR LA CIUDADANÍA** con respecto a sus respuestas se evidencio que esta todo respondido, sin embargo, los faltan medios de verificación correspondientes, se encuentra **PARCIALMENTE CUMPLIDO DE META**.

RECOMENDACIONES. -

En base a los datos obtenidos de la evaluación a los ingresos, gastos, POA planificado y ejecutado, la Asamblea Ciudadana Local del cantón Santa Rosa, con el debido respeto, sugiere a su autoridad implementar las siguientes propuestas, tendientes mejorar el control de la gestión y cumplimiento de la planificación:

Propuestas:

- 1.- La empresa puede mejorar la circulación vial y evitar la congestión implementando medidas como la optimización de rutas, que implica analizar y mejorar las rutas de transporte público y privado para reducir la congestión en áreas críticas. Esto puede ayudar a reducir los tiempos de viaje y mejorar la eficiencia del transporte.
- 2.- Se recomienda revisar y mejorar la gestión de cobranza, analizar y ajustar los términos de pago e implementar un sistema de seguimiento y control. Esto puede incluir enviar recordatorios y notificaciones a los clientes sobre los pagos pendientes, ofrecer descuentos o incentivos por pago anticipado e implementar un sistema de pago en línea para facilitar los pagos.
- 3.- implementar un plan de gestión de ingresos y gastos para optimizar la utilización de los recursos financieros. Esto implica identificar y clasificar los ingresos y gastos de la empresa, establecer metas y objetivos financieros claros y definir estrategias para alcanzarlos. El plan también debe incluir un sistema de seguimiento y control de los ingresos y gastos, lo que permitirá a la empresa monitorear su situación financiera y tomar decisiones informadas. Al realizar análisis y ajustes periódicos, la empresa puede asegurarse de que esté cumpliendo con sus objetivos financieros y tomar medidas correctivas según sea necesario.



**ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS**



SANTA ROSA - EL ORO

Particular que comunicamos a usted para los fines legales pertinentes.

Lcdo. Nelson Vásquez Piuri
Presidente

Teléfono: 0959931937

Copia: concejales del cantón Santa Rosa

Coordinador provincial del CPCCS

Archivo.



ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS
SANTA ROSA - EL ORO



Santa Rosa, 10 de julio del 2025

**ACTA DE DELIBERACION PUBLICA Y PLAN DE TRABAJO SOBRE ACUERDOS Y
COMPROMISOS ENTRE LA ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL DEL CANTON SANTA ROSA Y
EMAPARS-EP**

En el cantón Santa Rosa, con fecha del 10 de julio del 2025 entre los comparecientes a la Deliberación Pública, fase 3 y en amparo de lo dispuesto en el Reglamento de Rendición de Cuentas expedido por el Concejo de Participación Ciudadana y Control Social.

Esta acta es elaborada en presencia de los comparecientes y nutrida de los aportes y sugerencias presentadas por los ciudadanos en la Rendición de Cuentas presentada por la Gerente de EMOVTT-EP Glenda Imaicela, mismas que anoto textualmente a continuación:

1.- La empresa puede mejorar la circulación vial y evitar la congestión implementando medidas como la optimización de rutas, que implica analizar y mejorar las rutas de transporte público y privado para reducir la congestión en áreas críticas. Esto puede ayudar a reducir los tiempos de viaje y mejorar la eficiencia del transporte.

2.- Se recomienda revisar y mejorar la gestión de cobranza, analizar y ajustar los términos de pago e implementar un sistema de seguimiento y control. Esto puede incluir enviar recordatorios y notificaciones a los clientes sobre los pagos pendientes, ofrecer descuentos o incentivos por pago anticipado e implementar un sistema de pago en línea para facilitar los pagos.

3.- implementar un plan de gestión de ingresos y gastos para optimizar la utilización de los recursos financieros. Esto implica identificar y clasificar los ingresos y gastos de la empresa, establecer metas y objetivos financieros claros y definir estrategias para alcanzarlos. El plan también debe incluir un sistema de seguimiento y control de los ingresos y gastos, lo que permitirá a la empresa monitorear su situación financiera y tomar decisiones informadas. Al realizar análisis y ajustes periódicos, la empresa puede asegurarse de que esté cumpliendo con sus objetivos financieros y tomar medidas correctivas según sea necesario.

Dejando en constancia que el proceso de sugerencias queda abierto por un plazo de 15 días a fin de que los ciudadanos puedan hacer llegar sugerencias para ser incluidas en el informe final.



**ASAMBLEA CIUDADANA LOCAL
TRABAJANDO POR NUESTROS DERECHOS**



SANTA ROSA - EL ORO

Soc. Nelson Eduardo Vásquez
Presidente de la Asamblea Ciudadana Local Santa Rosa



Ing. Gienda Imaicela
Gerente de EMOVTTSR-EP